

**STICHTING FONDSSEN
NEDERLANDS KANKERINSTITUUT**

Jaarverslag 2025

JAARVERSLAG**BESTUURSVERSLAG**

1.1	Doelstelling	3
1.2	Algemeen nut beogende instelling (ANBI)	3
1.3	Vergaderingen	3
1.4	Gang van zaken	3

JAARREKENING

2	Balans per 31 december 2025	6
3	Staat van baten en lasten over 2025	7
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
5	Toelichting op de posten van de balans	12
6	Toelichting op de staat van baten en lasten	18
7	Overige toelichtingen	20

1 Bestuursverslag

1.1 Doelstelling

De Stichting Fondsen NKI (SFN) stelt zich ten doel bij te dragen aan het structureel oplossen van het kankerprobleem door het verlenen van financiële steun ten behoeve van het kankeronderzoek aan de te Amsterdam gevestigde Stichting Het Nederlands Kanker Instituut -Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis, dan wel haar rechtsopvolger onder algemene titel krachtens juridische fusie of haar bij juridische splitsing te bepalen rechtsopvolger(s) (hierna (gezamenlijk): "NKI-AVL") en/of de met haar verbonden groepsmaatschappijen - voor zover deze, net als NKI-AVL uitsluitend of nagenoeg, uitsluitend het algemeen belang dienen - door:

- a. het ter beschikking stellen van middelen, hetzij bestemd voor investering in kapitaalgoederen, hetzij bestemd voor naar de mening van het bestuur daarvoor in aanmerking komende onderdelen van wetenschappelijk onderzoek en instandhouding van dat onderzoek, aan NKI-AVL en/of de met haar verbonden groepsmaatschappijen;
- b. het verzorgen van het bestuur over fondsen en instellingen.

SFN realiseert haar doelstelling door financieel bij te dragen aan het NKI te door middel van een jaarlijkse subsidie voor bijdragen in personeel en apparatuur en daarnaast door het steunen van incidentele aanvragen voor specifieke onderzoeksprojecten of het aantrekken van talentvolle onderzoekers.

1.2 Algemeen nut beogende instelling (ANBI)

SFN is door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent dat de erfstellingen en legaten van het NKI, die beheerd worden bij SFN, zijn vrijgesteld van schenkbelasting. De stichting is gevestigd te Amsterdam, Plesmanlaan 121, en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41208629 en RSIN 805273748.

Het bestuur van SFN was ultimo 2025 als volgt samengesteld:

drs. T. de Swaan, voorzitter
mr. E.H. Swaab, secretaris
prof. dr. C.G. Figdor, penningmeester

Het bestuur is onbezoldigd.

1.3 Vergaderingen

Op 14 april en 3 november werden de vergaderingen van het stichtingsbestuur gehouden, de vergadering van 2 juni is geannuleerd waardoor de jaarrekening 2024 en de resultaatbestemming buiten de vergadering schriftelijk zijn vastgesteld. Op 24 maart en 3 november is de beleggingscommissie met de vermogensbeheerder bijeengekomen.

1.4 Gang van zaken

Aanvragen vanuit het NKI

Zoals verwoord in het beleid van SFN is het voor wat betreft de vermogensaanwas en –instandhouding van belang dat SFN kankeronderzoek door het NKI structureel financieel kan ondersteunen met zowel een jaarlijkse subsidiebijdrage als met financiering van specifieke projectvoorstellen. Voor het boekjaar 2025 is er vanuit het NKI een subsidieaanvraag ontvangen van €4,1 miljoen voor bijdragen in onderzoek, afschrijvingskosten en kleine investeringen. De definitieve subsidieaanvraag van het NKI voor 2025 bedroeg €3,7 miljoen en is door het bestuur toegekend.

Besteding in voorgaande jaren toegezegde budgetten en vermogen

Uit het budget voor het inhuren van een senior onderzoeker (van Rheenen) is €25 duizend besteed. Uit de toegezegde middelen voor het fundamenteel onderzoek is €228 duizend uitgegeven. Er is een aanvraag voor het werven van nieuwe onderzoeksgroepen van het NKI ontvangen ter grootte van €3,0 miljoen. Het bestuur heeft besloten het eerder beschikbaar gestelde budget voor het aantrekken van een junior groepsleider (€1,4 miljoen) dat nog niet is aangesproken, voor deze aanvraag aan te vullen met €1,6 miljoen tot een totaal van €3 miljoen. Voor de bovengenoemde uitgaven zijn in het verleden reserves bestemd waarvan de jaarlijkse kosten ten laste komen. Van het bestemmingsfonds dat gevormd is uit de nalatenschap voor immunologisch onderzoek is

€44 duizend uitgegeven.

Vanuit de doelstelling is het meerjarenbeleid van SFN om het vrije vermogen zodanig in stand te houden dat het kan worden aangewend voor structurele financiële steun aan kankeronderzoek door het NKI met zowel een jaarlijkse subsidiebijdrage als met financiering van specifieke projectvoorstellen.

Samenwerking NKI-KWF

Voor de werving van fondsen voor kankeronderzoek in het NKI werken KWF en NKI samen in de AVL Foundation. Binnen de overeenkomst met genoemde drie partijen kunnen geworven middelen die niet geoormerkt zijn door de gever in beheer worden gegeven bij SFN.

NKI en KWF hebben de meerjarige samenwerking in 2024 opnieuw voor 5 jaar vastgelegd waarbij een aantal focusonderwerpen zijn benoemd als belangrijk onderdeel van samenwerking tussen NKI en KWF. Hierin zijn hernieuwde afspraken gemaakt over de jaarlijkse bijdrage in de vorm van de instellingssubsidie en de bijdragen daaraan die door de AVL Foundation worden geworven. In de hernieuwde tripartite overeenkomst tussen NKI, KWF en de AVL Foundation zijn afspraken over de fondsenwerving en voorwaarden voor bijdragen aan het NKI vastgelegd. Hierdoor ontstaat voor NKI alternatieve mogelijkheid om fondsen aan te vragen bij de AVL Foundation die voorheen bij SFN werden aangevraagd.

Patient Impact Award en Nightingale Award

SFN en het Rotgansfonds stellen jaarlijks twee awards beschikbaar. De Patient Impact Award is voor een klinische innovatie die diagnostiek, behandeling en/of kwaliteit van leven van patiënten met kanker heeft verbeterd of verwacht dit te gaan doen. Deze is dit jaar uitgereikt aan het team van het MARI-onderzoek van Marie-Jeanne Vreeken. Door dit onderzoek kan voor veel patiënten het operatief verwijderen van okselklieren bespaard blijven. De prijs bedraagt €10.500,00.

De Nightingale Award is een verpleegkundigenprijs die wordt uitgereikt voor een uitgevoerd onderzoek of innovatief idee met relevante onderbouwing. Dit jaar was Warda Gilani de winnares met een innovatieve aanpak voor MRI-voorbereiding bij diabetespatiënten. Deze prijs bedraagt €6.500,00.

Piet Borst Lezing

Ter gelegenheid van de 90^{ste} verjaardag van Piet Borst heeft een groep onderzoekers uit Nederland en de Verenigde Staten in 2024 het initiatief genomen een fonds op naam op te richten met als doel jaarlijks een "Piet Borst lezing" te organiseren op het gebied van kankeronderzoek. De lezing wordt georganiseerd door het NKI, het fondsvermogen is in beheer gegeven bij SFN. In 2025 werd de tweede lezing verzorgd door Charles Swanton, arts-onderzoeker bij het Francis Crick Institute in Londen.

Ontwikkelingen beleggingsportefeuille

Over 2025 stegen aandelen gemiddeld met 7,8% gemeten met de MSCI ACWI index in euro's. Het rendement was beter gespreid dan in 2024, met bijdragen vanuit zowel de Verenigde Staten als Europa en opkomende markten.

De US-dollar verzwakte echter ten opzichte van de euro. De euro steeg in 2025 circa 13% tegenover de dollar, wat een negatief valuta-effect had voor in dollars genoteerde beleggingen.

De rente op Nederlandse 10-jaars staatsleningen stabiliseerde gedurende het jaar, met lichte dalingen richting het einde van het jaar. In dit klimaat behaalden obligaties in euro's een gematigd positief rendement van 2% à 3%, ondersteund door een lichte daling van spreads op bedrijfsobligaties.

De portefeuille bij ABN AMRO behaalde een lager rendement op aandelen met 4,8% en een rendement op obligaties van 2,4%. Het resultaat over 2025 bleef daarmee circa 1,9%-punt achter bij de benchmark (5,4%).

Resultaten

Het resultaat over 2025 bedraagt €1,1 miljoen negatief.

	2025 x €1.000	2024 x €1.000
Totaal baten	628	3.068
Totaal lasten	-4.294	-4.220
Totaal financiële baten en lasten	2.611	8.895
Resultaat	-1.055	7.742

Rendement belegde middelen

De effectenportefeuille en een deel van de liquiditeiten zijn in vermogensbeheer gegeven aan ABN AMRO MeesPierson. Tussen het bestuur en ABN AMRO MeesPierson vindt regelmatig overleg plaats over de

gerealiseerde performance en de samenstelling van de effectenportefeuille.

De totale marktwaarde en performance van de beheerde portefeuille volgens de vermogensrapportages van ABNAMRO Bank is over 2025 als volgt gespecificeerd:

	2025 x €1.000	2024 x €1.000
Beheerd vermogen begin boekjaar SFN	63.614	58.102
Beheerd vermogen begin boekjaar fondsen op naam	4.549	3.831
Totaal	68.163	61.933
Beleggingsresultaat SFN (na stortingen/onttrekkingen)	-429	5.512
Beleggingsresultaat fondsen op naam	215	718
Beheerd vermogen einde boekjaar SFN	63.185	63.614
Beheerd vermogen einde boekjaar fondsen op naam	4.764	4.549
Totaal	67.949	68.163
Performance SFN (dividend, couponrente en koersresultaten)	3,58%	14,57%

Het performance percentage is gebaseerd op de vermogensrapportages zoals verstrekt door ABN AMRO MeesPierson, waarin ook het saldo van de vermogensbeheerrekening is meegenomen. ABN AMRO MeesPierson beheert en belegt het vermogen volgens het risicoprofiel "Matig offensief".

Amsterdam, 2 juni 2026

T. de Swaan
voorzitter

E.H. Swaab
secretaris

C.G. Figdor
penningmeester

2 Balans per 31 december 2025*(Balans na bestemming van het resultaat)*

ACTIVA		31-12-2025	31-12-2024
		x €1.000	x €1.000
Vaste activa			
Vastgoedbeleggingen	(1)	1.149	1.033
Financiële vaste activa	(2)	0	0
		1.149	1.033
Vlottende activa			
Vorderingen	(3)	220	1.043
Effecten	(4)	67.465	67.310
Liquide middelen	(5)	1.664	2.079
		69.349	70.432
Totaal activa		70.498	71.465
PASSIVA		31-12-2025	31-12-2024
		x €1.000	x €1.000
Eigen vermogen	(6)		
Stichtingskapitaal		-	241
Vrij vermogen		61.918	64.149
Gebonden vermogen		6.596	5.179
		68.514	69.569
Kortlopende schulden	(7)	1.984	1.896
Totaal passiva		70.498	71.465

3 Staat van baten en lasten over 2025

BATEN		2025 x €1.000	2024 x €1.000
Erfstellingen en legaten	(8)	605	2.911
Huuropbrengsten		8	8
Overige baten	(9)	15	131
Waardeverandering vastgoedbeleggingen		-	17
Totaal baten		628	3.068

LASTEN

Bijdragen aan Stichting NKI-AVL	(10)	-4.027	-4.049
Waardeverandering vastgoedbeleggingen		-72	-
Overige lasten		-195	-171
Totaal lasten		-4.294	-4.220

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Opbrengsten van vorderingen van effecten	(11)	986	1.055
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		28	152
Waardeveranderingen van effecten	(12)	1.778	7.892
Rentelasten en soortgelijke kosten		-181	-204
Totaal financiële baten en lasten		2.611	8.895

RESULTAAT BOEKJAAR

-1.055	7.742
---------------	--------------

RESULTAATBESTEMMING

	2025 x €1.000	2024 x €1.000
Toevoeging/ (onttrekking):		
Vrij vermogen	-803	16.400
Bestemmingsreserve Startgeld Oncode	-	-87
Bestemmingsreserve Senior Onderzoeker	-25	-26
Bestemmingsreserve Digital Oncology	-	-560
Bestemmingsreserve t.b.v. fundamenteel onderzoek	-228	-171
Bestemmingsreserve koersverschillen effecten	-	-8.002
Bestemmingsfonds Rotgansfonds	19	74
Bestemmingsfonds Jan Kornelis de Cock Fundatie	17	47
Bestemmingsfonds Piet Borst Lezing Fonds	9	122
Bestemmingsfonds Immunologisch Onderzoek	-44	-55
	-1.055	7.742

4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De Stichting Fondsen NKI ("SFN" of "stichting") stelt zich ten doel bij te dragen aan het structureel oplossen van het kankerprobleem door het verlenen van financiële steun ten behoeve van het kankeronderzoek aan de te Amsterdam gevestigde Stichting Het Nederlands Kanker Instituut -Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis. De stichting Fondsen NKI is gevestigd te Amsterdam, Plesmanlaan 121, en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41208629.

Beheer fondsen

Stichting Fondsen NKI heeft het vermogensbeheer over een viertal speciale fondsen op naam, die tot uitdrukking komen in de jaarrekening van de stichting; deze fondsen zijn:

- Instrumentenfonds
- Rotgansfonds
- Jan Kornelis de Cock Fundatie
- Piet Borst Lezing Fonds

Deze fondsen moeten apart worden beheerd en hebben specifieke voorwaarden met betrekking tot vermogensvorming of besteding die door de erflater zijn meegegeven. Stichting Fondsen NKI heeft het beheer over het vermogen van de genoemde fondsen waarvoor aparte bestemmingsfondsen voor zijn gevormd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening van de stichting is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Als de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's de functionele valuta van de stichting. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal (tenzij anders vermeld).

Gebruik van oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden bij de eerste verwerking gewaardeerd in de functionele valuta door omrekening tegen de contante wisselkoers die op de datum van de transactie geldt tussen de functionele valuta en de vreemde valuta's.

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden op balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende contante wisselkoersen. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta's, worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin zij zich voordoen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar de functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

In de jaarrekening zijn financiële instrumenten opgenomen bestaande uit de volgende categorieën: investeringen in aandelen en obligaties (effecten), vorderingen en geldmiddelen. De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment waarop contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van het financiële instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Als echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa worden verantwoord op de transactiedatum.

Investeringen in eigenvermogensinstrumenten met beursnotering (effecten)

De beleggingen van de stichting in effecten worden, voor zover deze beursgenoteerd zijn, na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord. Dividenden en couponrente worden in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment waarop deze betaalbaar zijn gesteld dan wel in de periode waarop het betrekking heeft.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waarde wijzigingen in de staat van baten of lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft

ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke (geamortiseerde) kostprijs) opgenomen in de staat van baten en lasten.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardeinstijgingen, of beide, te realiseren. De vastgoedbeleggingen zijn “om-niet” verkregen vanuit nalatenschappen. De vastgoedbeleggingen worden bij eerste verwerking en vervolg waardering gewaardeerd tegen de actuele (reële) waarde, waarvoor de stichting de laatst beschikbare WOZ-waarde hanteert.

Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van het vrije vermogen een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgingsprijs (ofwel de positieve verschillen tussen de laatst beschikbare WOZ-waarde per balansdatum en de laatst beschikbare WOZ-waarde bij verkrijging van het onroerend goed). Voor de waardering van het vruchtgebruik wordt de fiscale waarde van het vruchtgebruik gehanteerd. Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. De kosten van groot onderhoud worden direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Als liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta's luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende contante wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta's.

Eigen vermogen

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. Uitzondering hierop vormen financiële instrumenten en andere beleggingen die worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Waardevermeerderingen van die activa worden onmiddellijk in het resultaat verwerkt.

De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische verkrijgingsprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. De herwaarderingsreserve wordt verminderd met de gerealiseerde herwaardering (verband houdend met systematische afschrijvingen van het actief). Op de herwaarderingsreserve worden waardeverminderingen van het betreffende actief, niet zijnde systematische afschrijvingen, in mindering gebracht.

Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de overige reserves en wordt eventueel, afhankelijk van het onderliggende actief, tevens een resultaat verantwoord middels recycling.

Bestemmingsreserves

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid

is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, en deze beperking door het bestuur is aangebracht.

Bestemmingsfondsen

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, en deze beperking door derden is aangebracht.

Als de baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet of niet volledig zijn besteed, voegt de organisatie de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toe aan de bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfondsen.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder Financiële instrumenten.

Algemeen resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten en andere lasten over het jaar. De baten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt ook bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- a) vastgoedbeleggingen;
- b) onder vlottende activa opgenomen effecten.

Opbrengstverantwoording

Baten uit erfstellingen en legaten (nalatenschappen)

De stichting verwerkt baten uit nalatenschappen in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening van verantwoording is ontvangen. De stichting verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden lineair in de staat van baten en lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van huurovereenkomsten worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt.

Overige baten

De stichting verantwoordt overige baten in het jaar waarin het recht op de bate is ontstaan als het waarschijnlijk is dat de stichting de bate zal verkrijgen en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Te ontvangen dividenden van effecten worden verantwoord zodra de stichting het recht hierop heeft verkregen.

De waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn (zijnde de effecten), worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs (ABNAMRO-slotkoers).
- Als reële waarde voor vastgoedbeleggingen hanteert de stichting de laatst beschikbare WOZ-waarde.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

5 Toelichting op de posten van de balans

1 Vastgoedbeleggingen

De vastgoedbeleggingen bestaan uit onroerende goederen die met een taakoverdrachtsovereenkomst tussen SFN en stichting NKI-AVL zijn overgedragen aan de stichting. Hierbij heeft de stichting de beschikkingsmacht over de onroerende goederen verkregen van stichting NKI-AVL. Het juridische eigendom van de vastgoedbeleggingen berust bij stichting NKI-AVL.

Het beleid van de stichting is om de panden bij leegstand zo spoedig mogelijk tegen marktprijs te verkopen.

Per jaareinde heeft de stichting de onderstaande vastgoedbeleggingen:

- Dolderseweg 43, Zeist
- Mahlerlaan 9, Goes
- Mahlerlaan 11, Goes
- Kamerlingh Onnesweg 157, Hilversum
- Geraniumstraat 90, Aalsmeer

De boekwaarde bevat €425 duizend (2024: €345 duizend) aan cumulatieve herwaarderingen van de vastgoedbeleggingen, waarvoor een herwaarderingsreserve is gevormd per jaareinde. De reële waarde van vastgoedbelegging is gebaseerd op de laatst beschikbare WOZ-waarde, zijnde peildatum 1 januari 2025 voor de jaarrekening per 31 december 2025.

De panden in Goes en Aalsmeer zijn begin 2026 verkocht voor een gezamenlijke verkoopwaarde €643 duizend gewogen naar het aandeel dat SFN toekomt.

2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreft de deelneming Agendia N.V.

Het totale belang (42.244 aandelen) in Agendia N.V. is in 2025 0,0213% (2024: 0,0213%). Gezien de door Agendia N.V. in het verleden behaalde negatieve resultaten is besloten de waarde van de deelneming te handhaven op €1,00 (2024: €1,00).

3 Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

De specificatie van de vorderingen is als volgt:

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Nog te ontvangen bedragen overig	6	133
Nog te ontvangen couponrente boekjaar	168	158
Nog te ontvangen dividenden boekjaar	46	30
Nog te ontvangen bedragen uit erfstellingen en legaten	-	722
	220	1.043

4 Effecten

De effecten betreffen beursgenoteerde aandelen en obligaties en worden beheerd door ABN-AMRO MeesPierson te Amsterdam en zijn als volgt te specificeren:

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Stichting Fondsen NKI	62.741	62.798
Instrumentenfonds	3.603	3.438
Rotgansfonds	619	605
Jan Kornelis de Cock Fundatie	354	343
Piet Borst Lezing Fonds	148	126
	67.465	67.310

Op de effectenportefeuilles die toezien op de fondsen op naam, niet zijnde Stichting Fondsen NKI, zijn specifieke voorwaarden van toepassing met betrekking tot vermogensvorming of besteding die door de erflater zijn meegegeven en staan daardoor niet ter vrije beschikking van de stichting.

Hieronder is het verloop van de effecten per fonds op naam opgenomen:

Belegde middelen Stichting Fondsen NKI

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Balanswaarde begin boekjaar effecten	62.798	56.638
bij: aankopen en verwisselingen	13.059	63.319
af: verkopen en uitlotingen	-15.842	-60.932
af/ bij: ongerealiseerde koerswinst ten gunste van het resultaat	2.726	3.773
	62.741	62.798

Belegde middelen Instrumentenfonds

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Balanswaarde begin boekjaar	3.438	2.927
bij: aankopen en verwisselingen	2.565	1.976
af: verkopen en uitlotingen	-2.446	-1.863
af/ bij: ongerealiseerde koerswinst ten gunste van het resultaat	46	398
	3.603	3.438

Belegde middelen Rotgansfonds

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Balanswaarde begin boekjaar	605	531
bij: aankopen en verwisselingen	443	348
af: verkopen en uitlotingen	-437	-344
af/ bij: ongerealiseerde koerswinst ten gunste van het resultaat	8	70
	619	605

Belegde middelen Jan Kornelis de Cock Fundatie

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Balanswaarde begin boekjaar	343	291
bij: aankopen en verwisselingen	251	200
af: verkopen en uitlotingen	-244	-188
af/ bij: ongerealiseerde koerswinst ten gunste van het resultaat	4	40
	354	343

Belegde middelen Piet Borst Lezing Fonds

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Balanswaarde begin boekjaar	126	-
bij: aankopen en verwisselingen	134	127
af: verkopen en uitlotingen	-114	-
af/ bij: ongerealiseerde koerswinst ten gunste van het resultaat	2	-1
	148	126

5 Liquide middelen

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Bankrekening	38	126
Vermogensbeheerrekening	1.587	1.920
Vermogensbeheerrekeningen fondsen op naam	39	33
	1.664	2.079

Op de 'vermogensbeheerrekeningen fondsen op naam' zijn specifieke voorwaarden van toepassing met betrekking tot vermogensvorming of besteding die door de erflater zijn meegegeven, en staan daardoor niet ter vrije beschikking van de stichting.

6 Eigen vermogen

Het verloop van het eigenvermogen is als volgt:

	Stichtings- kapitaal	Vrij vermogen	Bestemmings- reserve	Bestemmings- fondsen	Herwaarderings- reserve	Totaal
	x €1.000	x €1.000	x €1.000	x €1.000	x €1.000	x €1.000
Stand per 1 januari 2025	241	64.149	2.016	2.817	346	69.569
<i>Mutaties in het boekjaar 2025:</i>						
Vrijval stichtingskapitaal	-241	241	-	-	-	-
Dotatie bestemmingsreserve	-	-1.590	1.590	-	-	-
Dotatie n.a.v. resultaatbestemming	-	-	-	45	-	45
Onttrekking n.a.v. resultaatbestemming	-	-803	-253	-44	-	-1.100
Mutatie herwaarderingsreserve	-	-79	-	-	79	-
Stand per 31 december 2025	-	61.918	3.353	2.818	425	68.514

Stichtingskapitaal

Sinds lange tijd wordt in de jaarrekening in de balans onder het eigen vermogen apart stichtingskapitaal gepresenteerd. Aangezien er geen statutaire of wettelijke verplichting is voor het apart presenteren van een stichtingskapitaal in de jaarrekening, heeft het bestuur besloten dit te laten vervallen en aan de algemene reserve toe te voegen.

Bestemmingsreserve

De specificatie van de bestemmingsreserve is als volgt:

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Bestemmingsreserve Senior Onderzoeker	163	188
Bestemmingsreserve werving onderzoeksgroepen	3.000	1.410
Bestemmingsreserve t.b.v. fundamenteel onderzoek	190	418
	3.353	2.016

Bestemmingsreserves projecten

De bestemmingsreserves voor bovengenoemde projecten zijn gevormd op basis van additionele aanvragen vanuit het NKI buiten de reguliere jaarlijkse subsidieaanvraag. Doorgaans betreft dit aanvragen voor het ondersteunen of versterken van specifieke onderzoeken. Deze bestemmingsreserves worden jaarlijks belast voor de gemaakte kosten van het betreffende onderzoek.

Uit het budget voor het inhuizen van een senior onderzoeker is €25 duizend besteed. Uit de toegezegde middelen voor het fundamenteel onderzoek is €228 duizend uitgegeven.

Het in 2019 gevormde budget voor het aantrekken van een junior groepsleider (klinische en fundamentele research) is op aanvraag van het NKI verruimd naar een budget van €3 miljoen voor het werven van nieuwe onderzoeksgroepen. De dotatie van deze bestemmingsreserve is gevormd vanuit het vrije vermogen.

Bestemmingsfondsen

De specificatie van de bestemmingsfondsen is als volgt:

	31-12-2025 x €1.000	31-12-2024 x €1.000
Bestemmingsfonds Instrumentenfonds	1.496	1.496
Bestemmingsfonds Rotgansfonds	628	609
Bestemmingsfonds Jan Kornelis de Cock Fundatie	363	346
Bestemmingsfonds Piet Borst Lezing Fonds	130	121
Bestemmingsfonds Immunologisch Onderzoek	200	244
	2.817	2.817

Bestemmingsfonds Instrumentenfonds

Dit fonds betreft uit erfstellingen verkregen middelen waarover de Stichting Fondsen NKI het beheer heeft. Hierbij is als voorwaarde benoemd dat het ingebrachte kapitaal van €1.496.495 in stand moet blijven. Opbrengsten van het Instrumentenfonds komen jaarlijks ten goede aan het vermogen van SFN.

Bestemmingsfonds Rotgansfonds

Dit fonds met een oprichtingskapitaal van fl. 9.110,31 (€ 4.134) werd op 14 april 1919 door Professor J. Rotgans aan het Nederlandsch Kanker Instituut geschonken onder de strikte voorwaarde dat de laatstgenoemde verklaarde het ingebrachte kapitaal vermeerderd met eventuele rente “steeds afzonderlijk te zullen beheren onder den naam ‘Rotgans-fonds’ en nimmer met de andere bezittingen van het N.K.I. te zullen vermeerderen”. In de oprichtingsakte is aangegeven dat zowel de “renten als de hoofdsom” te besteden op de wijze zoals bij de oprichting is bepaald. Middelen uit dit fonds kunnen worden aangewend voor het geven van een prijs voor “personen die zich bijzonder verdienstelijk hebben gemaakt voor het onderzoek of de bestrijding van boosaardige gezwellen”. Sinds 2018 wordt jaarlijks de Patient Impact Award (€10.500) uit dit fonds uitgereikt.

Bestemmingsfonds Jan Kornelis de Cock Fundatie

Van de netto-inkomsten van het fonds moet jaarlijks tenminste 10% worden gevoegd bij het kapitaal. De overige inkomsten zullen worden aangewend na overleg met de Commissie van Toezicht op het wetenschappelijk werk van het NKI. In nalatenschap van Mw. H. Boon-de Cock is aan NKI gelegateerd een bedrag van fl.25.000,00 (€11.345) onder de bepaling dat deze gelden afzonderlijk dienen te worden beheerd onder de naam “Jan Kornelis de Cock Fundatie”. SFN laat de resultaten van het fonds geheel aan het fonds toekomen.

Bestemmingsfonds Piet Borst Lezing Fonds

Ter gelegenheid van de 90ste verjaardag van Piet Borst heeft een groep onderzoekers uit Nederland en de Verenigde Staten het initiatief genomen een fonds op naam op te richten met als doel om jaarlijks een “Piet Borst”-lezing te organiseren op het gebied van kankeronderzoek. De lezing wordt georganiseerd door het NKI, het fondsvermogen is in beheer gegeven bij SFN. Gedurende de looptijd van het fonds komen resultaten toe aan het fonds. Enig vermogen dat resteert na 25 jaar, wanneer het fonds van rechtswege eindigt, komt toe aan SFN.

Bestemmingsfonds Immunologisch Onderzoek

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een nalatenschap die bestemd is voor het onderzoek naar bredere toepassing van immuuntherapie op zeldzame vormen van kanker. Uit dit bestemmingsfonds voor immunologisch onderzoek is in 2025 €45 duizend uitgegeven.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve ziet op de ongerealiseerde positieve herwaardering van de vastgoedbeleggingen per jaareinde.

7 Kortlopende schulden

De onder de kortlopende schulden opgenomen bedragen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
	x €1.000	x €1.000
Beheerloon effecten	110	38
Accountantskosten	18	16
Bestemmingsgelden NKI-AVL	-	93
Eindafrekening subsidie aanvraag NKI	1.850	1.749
Nightingale award	6	-
	1.984	1.896

8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*Erfstellingen en legaten*

In 2025 zijn er 15 erfstellingen en 4 legaten aangemeld. Van de in het verleden opgevallen erfstellingen en legaten zijn in totaal 25 nalatenschappen in behandeling.

De door de Stichting Het Nederlands Kanker Instituut-Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis aanvaarde erfstellingen en legaten die niet voor een specifiek onderzoeksproject zijn geoormerkt, zijn op basis van een taakoverdracht in beheer gegeven aan de SFN die als doel heeft het verlenen van financiële steun aan onderzoek door Het Nederlands Kanker Instituut. Deze taakoverdracht heeft een onbepaalde looptijd.

6 Toelichting op de staat van baten en lasten

8 Erfstellingen en legaten

De gerealiseerde baten uit erfstellingen en legaten over 2025 bestaan uit liquide middelen van €416 duizend en onroerend goed van €197 duizend. De gelden zijn belegd in de effectenportefeuille van de stichting. Hierin is opgenomen een negatief bedrag van € 270 duizend dat betrekking heeft op een abusievelijk dubbele verwerking van ontvangen middelen uit een verkregen pand in Amsterdam in 2024.

9 Overige baten

De overige baten betreffen donaties van een groep onderzoekers uit Nederland en de Verenigde Staten ter gelegenheid van de 90^{ste} verjaardag van Piet Borst. Aan deze donaties zijn specifieke voorwaarden van toepassing met betrekking tot vermogensvorming of besteding die door de donateurs zijn meegegeven. De stichting heeft voor de niet bestede donaties een bestemmingsfonds gevormd.

10 Bijdragen aan Stichting NKI-AVL

De bijdragen aan Stichting NKI-AVL kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 x €1.000	2024 x €1.000
Nightingale award	7	7
Kapitaallasten	3.422	2.878
Startgeld Oncode	-	87
Patient Impact Award	11	11
Senior onderzoeker	25	26
Fundamenteel onderzoek	228	171
Overige investeringen	290	255
Immunologisch onderzoek	44	54
Digital Oncology	-	560
	4.027	4.049

Kapitaallasten

Dit is een vergoeding voor afschrijvingskosten. Investerings in apparatuur worden niet vergoed op basis van reguliere projectsubsidies noch uit instellingssubsidies van het KWF en VWS. Apparatuur met een aanschafwaarde van meer €5 duizend wordt op basis van afschrijving gefinancierd.

11 Opbrengsten van vordering van effecten

De opbrengsten van vordering van effecten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 x €1.000	2024 x €1.000
Opbrengst aandelen SFN en Instrumentenfonds	635	818
Opbrengst obligaties SFN en Instrumentenfonds	330	224
	965	1.042
Opbrengst aandelen overige fondsen	15	11
Opbrengst obligaties overige fondsen	6	2
	21	13
	986	1.055

12 Waardeveranderingen van effecten

De waardeveranderingen van effecten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 x €1.000	2024 x €1.000
Gerealiseerd koersverschil aandelen SFN	-1.089	3.383
Gerealiseerd koersverschil obligaties SFN	-3	183
Gerealiseerd koersverschil aandelen Instrumentenfonds	66	20
Gerealiseerd koersverschil obligaties Instrumentenfonds	-1	16
	-1.027	3.602
Gerealiseerd koersverschil aandelen overige fondsen	19	6
Gerealiseerd koersverschil obligaties overige fondsen	-	5
	19	11
Ongerealiseerd koersverschil aandelen SFN	2.460	3.517
Ongerealiseerd koersverschil obligaties SFN	266	256
Ongerealiseerd koersverschil aandelen Instrumentenfonds	38	386
Ongerealiseerd koersverschil obligaties Instrumentenfonds	8	12
	2.772	4.171
Ongerealiseerd koersverschil aandelen overige fondsen	11	105
Ongerealiseerd koersverschil obligaties overige fondsen	3	3
	14	108
	1.778	7.892

7 Overige toelichtingen

Bestemming van het resultaat

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 2 juni 2025. In de vergadering is de bestemming van het resultaat vastgesteld volgens het daartoe gedane voorstel.

Voor de verwerking van het saldo van baten en lasten over 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Beleggingen

Het begin van 2026 stond in het teken van geopolitiek, met name door het Amerikaanse buitenlandbeleid en de oorlog in Iran. Dit laatste heeft tot veel volatiliteit in olieprijsen geleid wat een wisselend effect had op financiële markten en op marges in energie-intensieve sectoren en energie-producerende bedrijven. Daarnaast worden de beurzen beïnvloed door de aanhoudende AI-investeringsgolf en de verschuiving in economische groei. Hoewel stabiel staat de wereldwijde groei onder druk wat leidde tot voorzichtigheid bij beleggers.

Goud heeft net als in 2024 dit jaar een sterke ontwikkeling doorgemaakt. Onder andere door de geopolitieke risico's, zorgen over inflatie en als 'safe haven'-belegging. Omdat alternatieve beleggingen, waar goud onder valt, waren uitgesloten in het beleggingsmandaat van SFN(/FWMO), heeft het bestuur in maart 2026 besloten het mandaat aan te passen om ook beleggen in goud mogelijk te maken.

Bovengenoemde politieke en economische ontwikkelingen hebben in het eerste kwartaal het beleggingsrendement negatief beïnvloed (-2,0%) maar dit herstelde sterk in het begin van Q2 (+5,3%). Geopolitieke spanningen lijkt wat afgenomen waardoor over het algemeen de verwachtingen van analisten ten aanzien van economische groei en winstgroei positief zijn.

Financiële verplichtingen

De Raad van Bestuur van Stichting NKI-AVL heeft SFN ten behoeve van het begrotingsjaar 2026 om een totaalbedrag van €4,1 miljoen aan subsidiebijdrage verzocht. Het bestuur SFN heeft deze voorlopige aanvraag goedgekeurd.

Er hebben na balansdatum verder geen materiële gebeurtenissen plaatsgevonden die noodzaken tot een bijstelling van de jaarrekening Stichting Fondsen NKI per 31 december 2025.

Amsterdam, 2 juni 2026

Het bestuur:

T. de Swaan
Voorzitter

E.H. Swaab
Secretaris

C.G. Figdor
Penningmeester